

**Чек-лист кандидата на 4-й уровень ТРИЗ-специалиста по системе
сертификации «Икар и Дедал» (I&D)
по направлению «Руководство ТРИЗ-проектом»**

№	Название документа	Оценка о выполнении. Комментарии.	Наличие, (да/нет)
1.	Заявление.	Передано секретарю	да
2.	Анкета кандидата на 4-й уровень ТРИЗ-специалиста по системе сертификации «Икар и Дедал» (I&D).	Передано секретарю	да
3.	Описание выполненного проекта.		
	Цели анализа объекта, форма управления работой команды, декомпозиция задач и распределение работ в команде	<p>Цели анализа объекта - снижение затрат на электроэнергию на 45% от факта 2019 года за счет мероприятий по уменьшению тепловых потерь, исключения потерь времени.</p> <p>Форма управления работой команды - 3х дневный семинар по ТРИЗ, еженедельные совещания рабочей группы.</p> <p>Декомпозиция задач.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Провести компонентно-структурный, функциональный, потоковый, причинно-следственный, параметрический анализ. 2. Составить модели решений. Разработать концепции для верификации. 3. Выполнить верификацию концепций. 4. Внедрить верифицированные решения. <p>Распределение работ в команде. Приложение 1.</p>	да
	Дорожная карта (roadmap) проекта (до начала проекта и фактический roadmap проекта;	Разработана дорожная карта проекта. Приложение 2.	да
	План и расписание проекта с указанием задач проекта, для выполнения которых применяются инструменты ТРИЗ	Разработан календарный план-график (прилагается).	да

	Краткий отчет по проекту, описание задач проекта, при выполнении которых применялись инструменты ТРИЗ, описание особенностей применения инструментов ТРИЗ при выполнении таких задач.	Предоставлена презентация по результатам проекта. Особенности применения ТРИЗ инструментов: Применяемый инструментарий ТРИЗ – (ФА, ПА, параметрический анализ) показал свою эффективность в постановке ключевых задач и определении направлений поиска решений. Однако, ПСА не позволил выявить корневую причину частого выхода из строя нагревателей. Для определения этой причины был применен типовой математический и физический аппарат.	да
	Достижения в данном проекте каждого из участников проекта.	Для участников проекта это был первый опыт обучения и выполнения и защиты перед руководством завода реального проекта с помощью методов ТРИЗ. Для менеджера Дирекции ТРИЗ ценность составило практическое применение потокового анализа для реального объекта анализа. Для главного металлурга и начальника цеха – неочевидность результатов анализа. Подтверждение работоспособности методов ТРИЗ.	да
4.	Рекомендации Мастера ТРИЗ	Рубин М.С., Мисюченко Игорис.	да

Приложение 1. Роли участников проекта.

№	ФИО	Должность	Подразделение	Роль / функция в проекте
1.	Каминский В.М.	Начальник	ПлЦ	Руководитель проекта, этап реализации
2.	Спичак А.М.	Директор	Дирекция по производству	Содействие внедрению предложенных решений.
3.	Чеглаков В.В.	Главный металлург	ОГМет	Содействие внедрению предложенных решений.
4.	Каминский И.В.	Менеджер	ОГМет	Консультации по технологическим вопросам. Содействие внедрению предложенных решений.
5.	Баринов А.В.	Начальник участка	ПлЦ	Консультации по технологическим вопросам. Содействие внедрению предложенных решений.
6.	Лопатин С.В.	Руководитель	ТРИЗ-лаборатория	Содействие внедрению предложенных решений.

7.	Краев О.А.	Руководитель проекта	Дирекция по ТРИЗ АО «РАМ» - ТРИЗ-лаборатория	Наставник проекта, аналитический и концептуальный этап
8.	Аккубеков П.А.	Менеджер проекта	Дирекция по ТРИЗ АО «РАМ» - ТРИЗ-лаборатория	Руководитель проекта, аналитический и концептуальный этап
9.	Копейкин А.Ю.	Начальник центральной заводской лаборатории	Центральная заводская лаборатория	Разработка концепций
10	Гусева М.В.	Специалист	Центральная заводская лаборатория	Разработка концепций
11	Бахман В.О.	Главный энергетик	Служба главного энергетика	Разработка концепций
12	Спроге Е.В.	Начальник отдела – главный инженер проектов	Проектно-конструкторский отдел	Проектирование
13	Иванов Д.А.	Специалист	Проектно-конструкторский отдел	Проектирование механических узлов
14	Наконечная Н.С.	Специалист	Проектно-конструкторский отдел	Проектирование электрической части
15	Стригин А.С.	Специалист	ТРИЗ-лаборатория	Разработка концепций

Приложение 2. Дорожная карта проекта.

Дорожная карта проекта

